



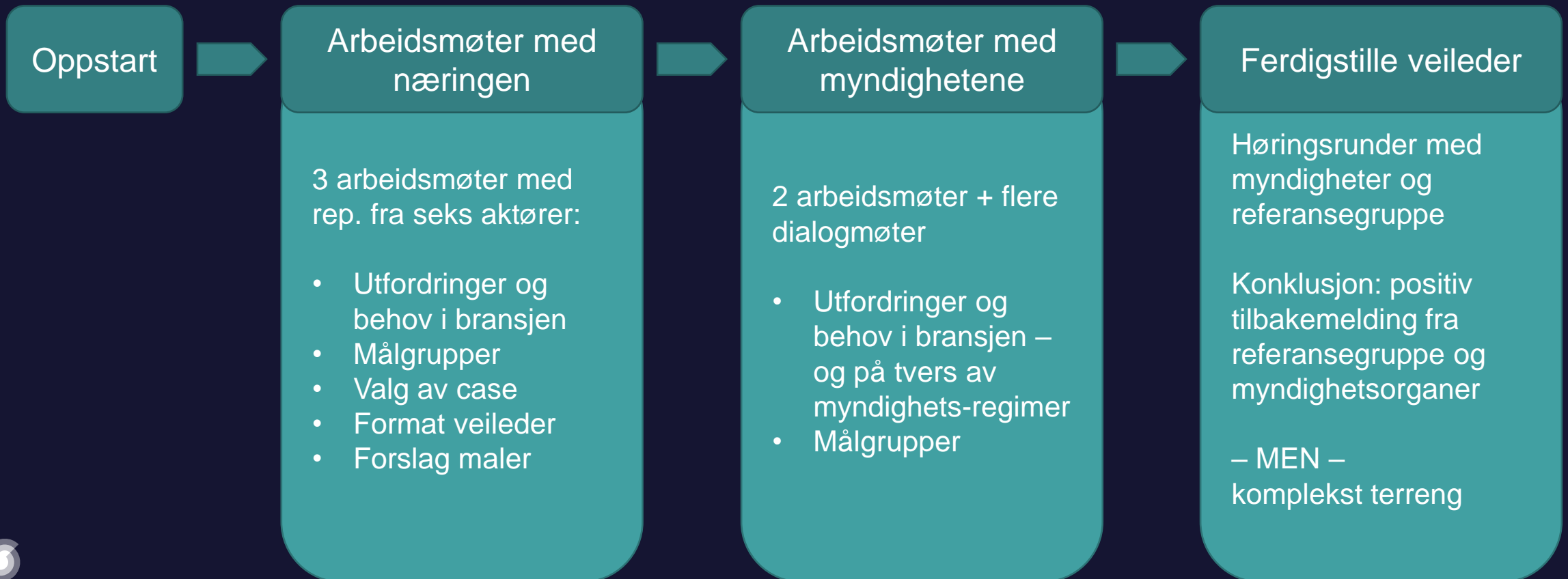
**safetec**

*Fiskeoppdrett i balanse –  
en veileder i helhetlig risikostyring*

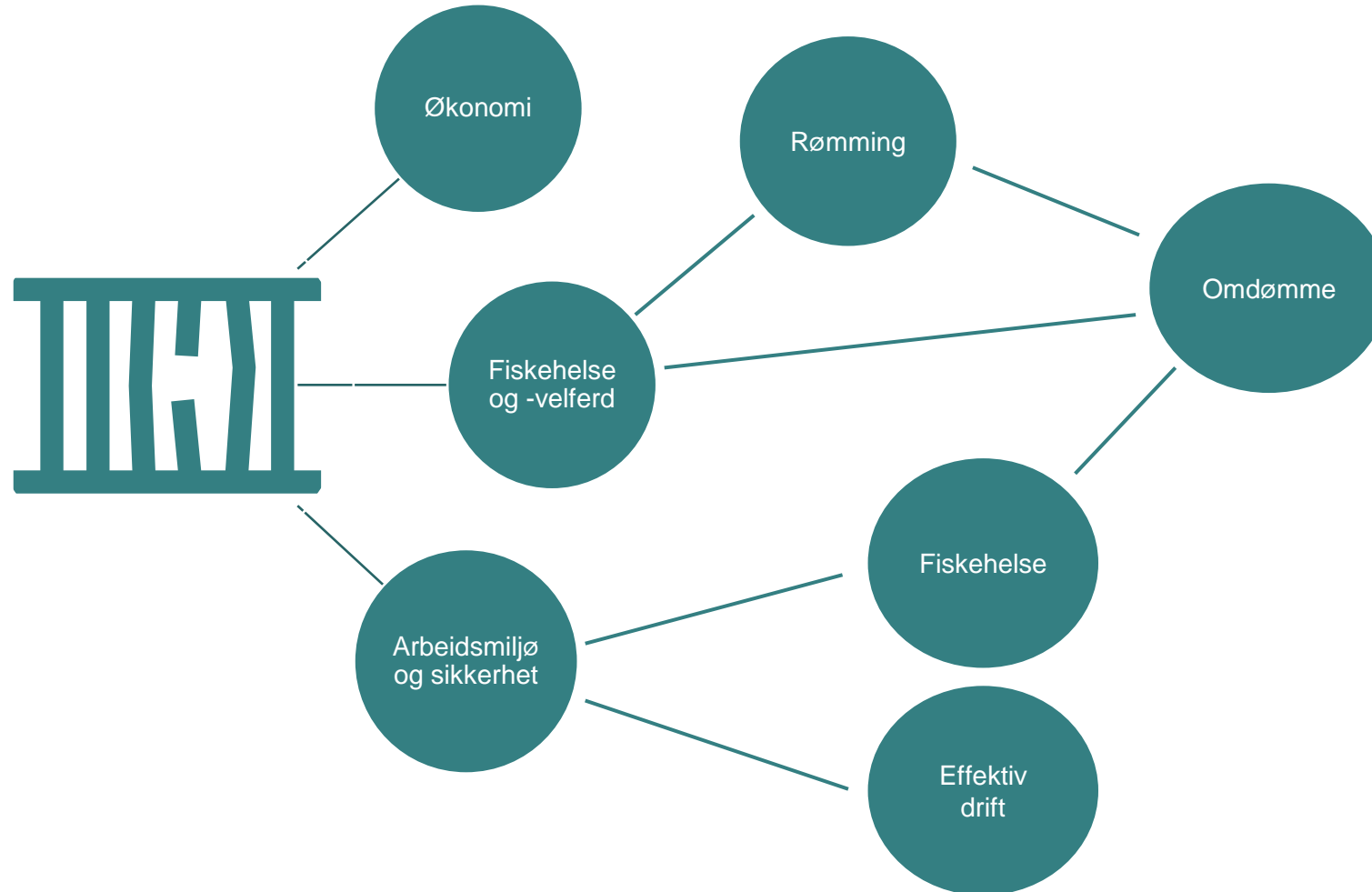
23.03.23 – Leif Inge K. Sørskår



# Arbeidsprosessen (høsten 2022)



# «Alt henger sammen med alt»



*Helhetlig styring*



# Helhetlig risikostyring

- Handler om **beslutninger**
  - fra ledernivå til operatørene på merdkanten
  - som tar hensyn til faktorer med negative konsekvenser
  - og ikke ødelegger for andres muligheter til å ta gode valg – f.eks. innkjøp vs. bruk av utstyr
  - som kan *systematiseres*

**Styringssystem** er det virksomheten tar i bruk for å planlegge, gjennomføre, evaluere og korrigere sine aktiviteter, systemer og prosesser.



# Helhetlig risikostyring

- Handler om **beslutninger**
  - fra ledernivå til operatørene på merdkanten
  - som tar hensyn til faktorer med negative konsekvenser
  - og ikke ødelegger for andres muligheter til å ta gode valg – f.eks. innkjøp vs. bruk av utstyr
  - som kan *systematiseres*
  
- Og - hva er **ikke helhetlig risikostyring?**
  - Papirøvelse
  - Krav og prosedyrer
  - HMS-ansvarlig



# Åtte prinsipper for helhetlig risikostyring

Tilpasset

Inkluderende

Strukturert og omfattende

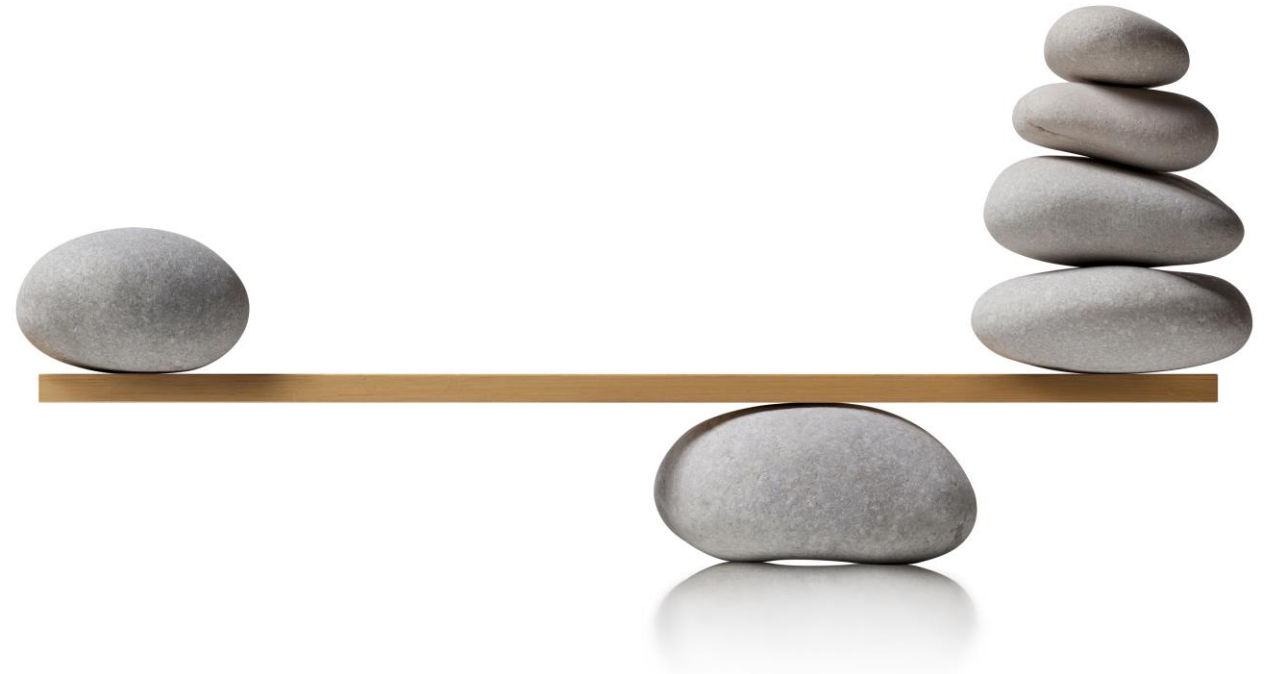
Integrert

Dynamisk

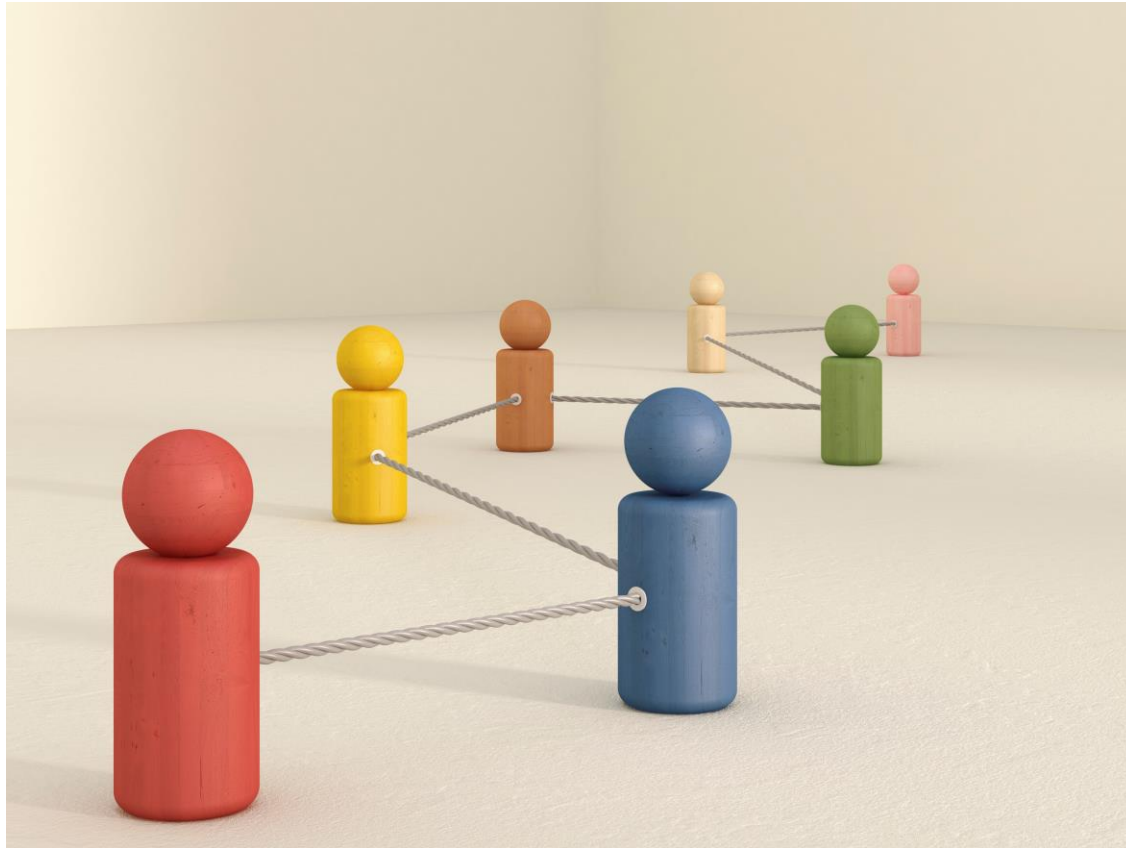
Best tilgjengelig informasjon

Kontinuerlig forbedring

Menneskelige og kulturelle faktorer



# En dårlig dag på jobben





# Helhetlig risikostyring som en integrert del av virksomheten



# Helhetlig risikostyring som en integrert del av virksomheten



# Helhetlig risikostyring som en integrert del av virksomheten



*M: driftsleder, D: driftspersonell/verneombud, F: fiskehelseansvarlig, S: HMS-ansvarlig.*

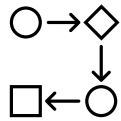




# Risikostyring fra styrerommet til merdkanten – og tilbake igjen



# Risikostyring på øverste ledelsesnivå



## Dokumenterte prosesser

- I henhold til regelverkskrav til næringen
- For målsetting og virksomhetsplanlegging
- Som inkluderer risikovurderinger tilpasset aktiviteter og ulike nivå i virksomheten
- For deling av kunnskap på erfaringer/hendelser internt



## Tilgjengelige verktøy

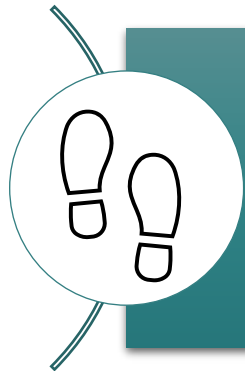
- For å foreta risikovurderinger som er en del av prosessene
- For deling av informasjon/kunnskap til bruk i risikostyringen
- For sporbarhet av risikovurderinger



## Ressurser tilgjengelig

- For å istandsette ansatte til å kunne praktisere aktivitetene som forventet av dem i ulike arbeidsprosesser
- For deling av kunnskap om erfaringer/hendelser i virksomheten

# Risikostyring på øverste ledelsesnivå



**Praktiserer** de risikovurderingene som inngår som en del av prosessene for virksomhetsstyringen på øverste ledernivå.

**Påser** at alle risikovurderinger holdes oppdaterte på en systematisk måte og blir gjennomført på alle nivå i virksomheten.

**Utfører** de oppgavene som har som formål å sikre best mulig kunnskapsgrunnlag som utgangspunkt for risikovurderinger og beslutninger i virksomheten.

# Risikostyring på mellomleder-nivå



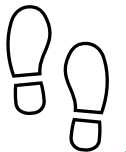
## Følger opp prosesser

- Utarbeider, evaluerer og oppdaterer fremgangsmåter/prosedyrer
- Sørger for at fremgangsmåter/prosedyrer er i henhold til krav til næringen
- Sørger for at prosesser og oppgaver blir dokumentert og evaluert



## Følger opp ansatte på operativt nivå

- Ved å involvere de i utarbeidelse av fremgangsmåter/prosedyrer
- Slik at de har ferdigheter, forståelse og motivasjon for å utføre oppgavene i organisasjonens prosesser.
- Slik at oppgavene utføres i samsvar med gjeldende fremgangsmåter/prosedyrer



**Praktiserer** risikovurderingene ved å kjenne til innholdet i disse, samt sikrer at tiltakene og oppgavene som risikovurderingene resulterer i blir utført

**Utfører** de deloppgavene som inngår som en del av prosessene for deling av informasjon/kunnskap



# Risikostyring på merden

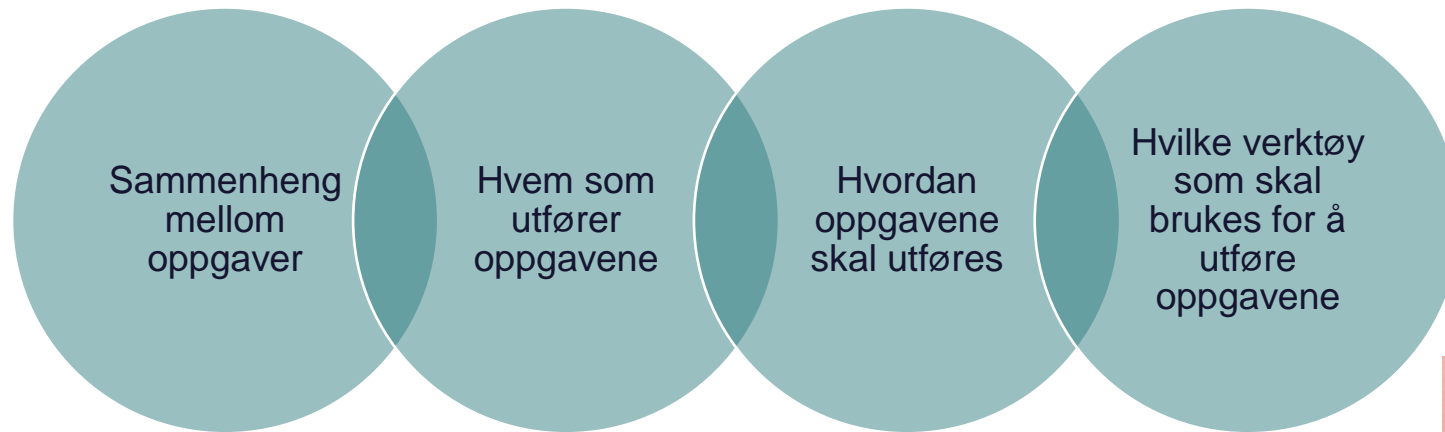


**Praktiserer** risikovurderingene ved å kjenne til innholdet i disse, samt utfører de tiltakene og oppgavene som risikovurderingene resulterer i.

**Utfører** de deloppgavene som inngår som en del av prosessene for deling av informasjon/kunnskap.

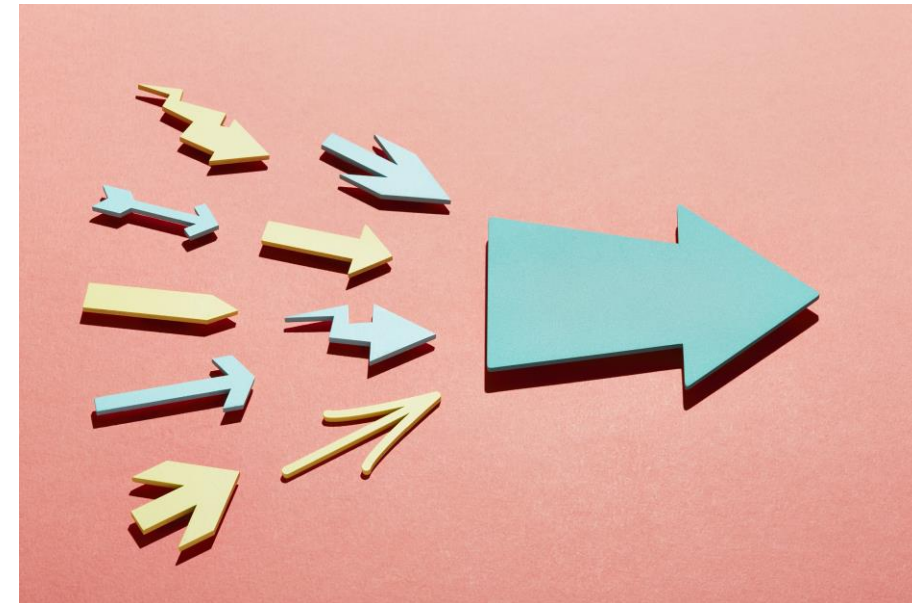
**Rapporterer** hendelser, avvik og forbedringer

# Prosesser og verktøy for å støtte opp om helhetlig risikostyring

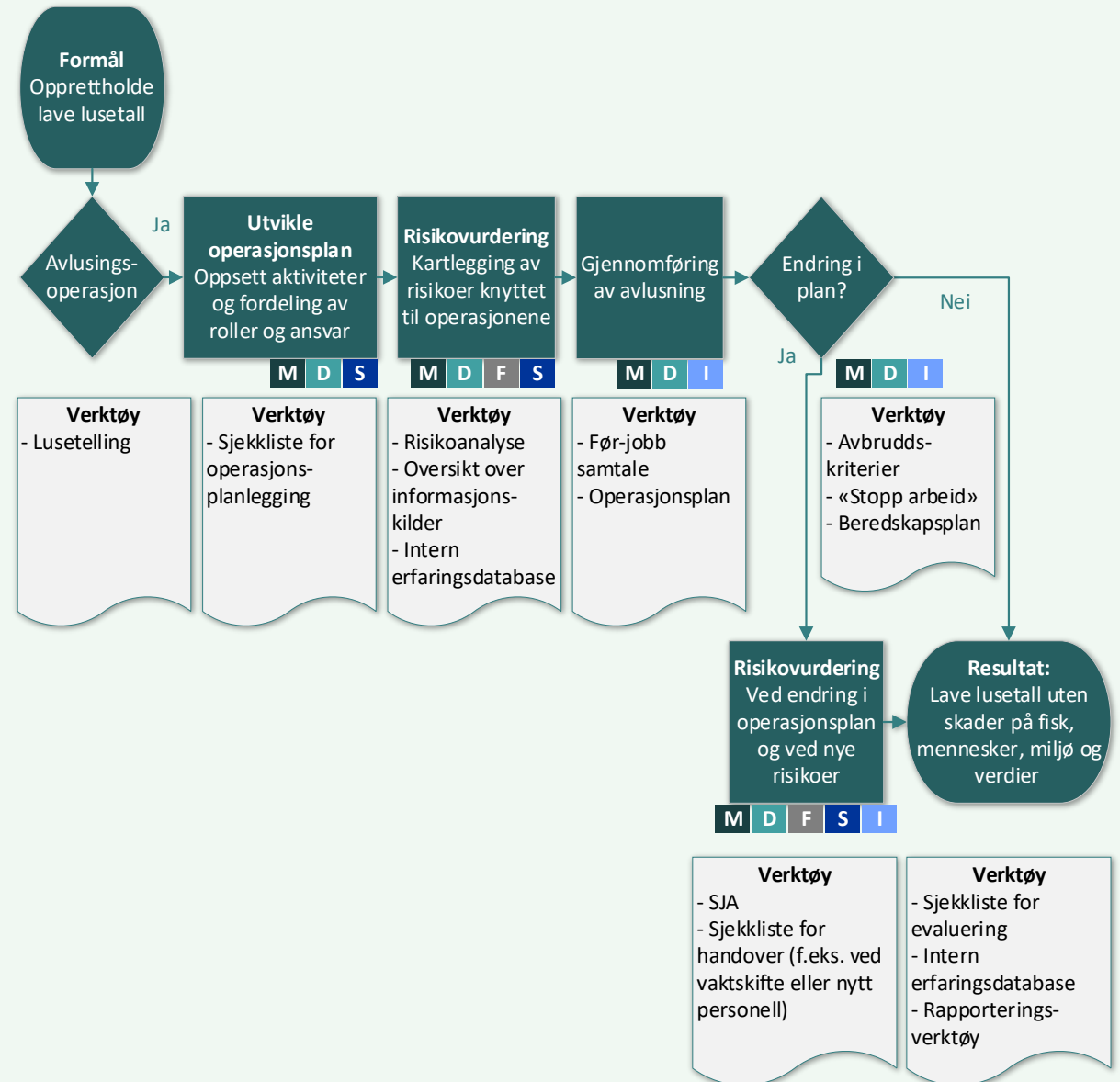
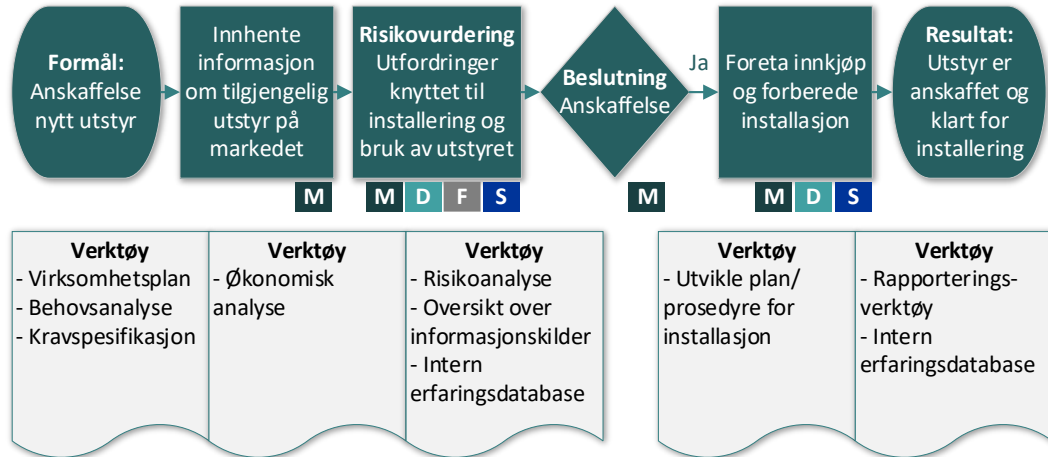


Styringssystem

Internkontroll



# Eksempler prosesser og verktøy



**Spørsmål og  
kommentarer?**



**Veien videre**



